

Подводя черту

Участники опроса:



Игорь Миронов

директор Ассоциации
«Совет производителей энергии»



Елена Фатеева

первый заместитель председателя
правления Ассоциации ГП и ЭСК



Сергей Мищеряков

генеральный директор КЭУ, д.э.н.



Александр Пилюгин

первый заместитель генерального
директора — главный инженер
ПАО «МРСК Центра»



Оксана Мищенко

председатель Наблюдательного совета
Общероссийского отраслевого объединения
работодателей поставщиков энергии



Андрей Калачев

лидер консорциума «Феникс», генеральный
директор ЗАО «ПрофЦемент-Вектор»



Александр Вилесов

директор по экономике и тепловым узлам
компания «Т Плюс»



Юрий Татаринов

советник практики по проектам в энергетике
юридической фирмы VEGAS LEX

1

Какие события 2016 г. оказали наибольшее влияние на развитие отрасли и как это отразилось на работе энергопредприятий?

Игорь Миронов: В этом году состоялся переход на долгосрочный конкурентный отбор мощности, был проведен КОМ до 2020 г., что позволило перейти к долгосрочному отраслевому планированию. При этом мы наблюдаем профицит мощности и отсутствие средств на модернизацию оборудования. В 2016 г. цена КОМ в первой ценовой зоне на 8% ниже, чем в 2011 г., при накопленной инфляции за тот же период в 51%.

Действующая модель долгосрочного КОМ не содержит экономических стимулов для модернизации, она учитывает только часть эксплуатационных затрат станции, при этом дополнительных средств для обновления мощностей не предусмотрено. Именно с этим связано то, что в КОМ до 2020 г. нет значимых заявок по строительству новых блоков вне ДПМ.

Кроме того, был принят ряд нормативно-правовых актов, реализация которых существенным образом затрагивает интересы энергокомпаний. В их числе комплекс мер, направленных на отказ от использования устаревших и неэффективных технологий, переход на принципы наилучших доступных технологий и внедрение современных технологий.

Введение новых экологических нормативов на уровне директив Европейского союза потребует от энергокомпаний значительных инвестиций. Между тем не определено никаких механизмов дополнительного финансирования перехода на принципы НДТ для энергопредприятий. Мероприятия на внедрение НДТ не учтены в ставке на мощность и тарифах на тепло.

Елена Фатеева: В начале года на высшем уровне было принято важное для всей отрасли решение о сохране-

нии конфигурации рынка, заложенной при реформе электроэнергетики, оно предусматривает запрет на совмещение деятельности по купле-продаже и передаче электрической энергии. Это правильное решение с точки зрения регулирования отрасли и защиты прав потребителя. При этом концепция розничных рынков и сбытовой деятельности продолжает развиваться.

Остается актуальным вопрос о повышении прозрачности системы расчетов за электроэнергию (и иные коммунальные ресурсы), о том, чтобы сделать механизм формирования цены на энергоресурсы более понятным для потребителя.

1 июля 2016 г. завершился первый этап запуска государственной информационно-справочной системы жилищно-коммунального хозяйства (ГИС ЖКХ). С ее помощью гражданам смогут со временем ознакомиться с информацией о стоимости услуг, дебиторской и кредиторской задолженности, об установлении тарифов на очередной период, со стандартами деятельности организаций коммунального комплекса. Сейчас продолжается размещение в ГИС ЖКХ необходимой информации. Это непростой, трудоемкий процесс, в котором участвуют органы власти, УК, ТСЖ и ресурсоснабжающие организации. При этом существуют сложности, связанные с тем, что РСО не могут загрузить свою часть данных в полном объеме прежде, чем необходимые данные внесут другие поставщики информации.

В уходящем году на площадке ФАС России возобновилось обсуждение модели регулирования сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков методом эталонных затрат. Соответствующий пакет документов дорабатывается министерствами и ведомствами, их принятие ожидается в следующем году. Внедрение эталонных затрат в энергосбытовой деятельности позволит сделать работу гарантирующих поставщиков более прозрачной, а переход к долгосрочному регулированию даст ГП сти-

мул к оптимизации затрат, поскольку предполагается, что весь эффект от энергосбытовой деятельности в течение периода действия эталона будет оставаться у гарантирующего поставщика.

В 2016 г. на новый виток обсуждения вышла тема либерализации розничного рынка электроэнергии. Минэнерго России разработало дорожную карту по внедрению модели конкурентных розничных рынков электроэнергии. Предлагаемые министерством изменения направлены на расширение состава участников рынка путем предоставления розничным потребителям возможности покупать электроэнергию на оптовом рынке напрямую или через энергосбытовую компанию. Предполагается, что потребители и ЭСК смогут участвовать на оптовом рынке по упрощенной схеме по единой группе точек поставки, зарегистрированной за гарантирующим поставщиком, с менее жесткими требованиями в плане организации коммерческого учета.

В уходящем году стартовало еще одно перспективное направление работы, связанное с реализацией плана мероприятий (дорожной карты) *Energynet* Национальной технологической инициативы. План мероприятий предполагает развитие технологий в сфере интеллектуальной энергетики, в том числе *Smart Grid*, накопителей электроэнергии, распределенной энергетики, новых потребительских сервисов, и дальнейший выход российских компаний на мировые рынки энергетики будущего. Дорожная карта была одобрена в конце сентября на заседании президиума Совета при Президенте России по модернизации экономики и инновационному развитию.

Сергей Мищеряков: Я мысленно перебираю события 2016 г. и прихожу к выводу, что событие, имеющее огромное значение для отрасли, прошло буднично и почти незаметно. Этим событием является, на мой взгляд, принятие Федерального закона от 23.06.16 № 196-ФЗ «О внесении

изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» в части совершенствования требований к обеспечению надежности и безопасности электроэнергетических систем и объектов электроэнергетики». Установление состава мер государственного регулирования надежности и безопасности в сфере электроэнергетики разрешает целый клубок проблем и создает условия для развития отрасли по многим направлениям. Эти меры важны и для КЭУ. Вопросы обеспечения надежности электроэнергетических систем, надежности и безопасности объектов электроэнергетики и энергопринимающих установок, в том числе вопросы подготовки работников в сфере электроэнергетики к работе на объектах электроэнергетики и энергопринимающих установках, являются основной сферой нашей деятельности, которую мы осуществляем под руководством Минэнерго России. Мы имеем опыт, ресурсы и желание развивать эти направления деятельности. Более трех лет шли процессы согласования интересов субъектов энергетики в этой сфере. Понятно, что не все интересы соблюдены правильно и полно. Однако наделяние Минэнерго правами регулирующего воздействия в отрасли снимает неопределенность и создает возможности выстраивания стройной системы нормативно-технического обеспечения производственной деятельности отрасли. Работа в этом направлении уже развернута. Она при необходимых усилиях участников даст положительные результаты на годы вперед.

Александр Пилюгин: В первую очередь хотел бы отметить, что в 2016 г. коллективом МРСК Центра успешно реализован целый ряд важных задач. В условиях ограниченного финансирования мы смогли достичь положительных результатов в обеспечении надежного и качественного электроснабжения потребителей, в создании благоприятных условий для экономического развития регионов операционной деятельности нашей компании. В этом году нам удалось

выстроить более конструктивные отношения с администрациями Орловской и Тверской областей и решить многолетнюю проблему по поиску баланса между интересами этих регионов и возможностями компании. В компании планомерно реализуется программа расширения просек. Нам удалось выйти на новый более качественный уровень, и в этом году мы в полной мере ощутили эффект от этого. Вопрос качественного расширения просек очень актуален. В осенне-зимний период, когда нередко непогода приносит обильные осадки, сильный ветер, всего лишь одно дерево или ветка, упавшие на воздушную линию электропередачи, могут оставить без энергоснабжения целые населенные пункты, создавая большие неудобства в повседневной жизни людей. Сейчас же в тех местах, где была проведена работа по расширению просек, показатели аварийности из-за выпадения деревьев существенно снизились. Обрывы линий электропередачи из-за намерзания льда, вызванного ледяным дождем, никуда, конечно, не исчезли, но на линиях, где были расширены просеки, деревья больше не являются причиной обрыва, а именно перекрытия и обрыв проводов воздушных линий деревьями — самые распространенные причины технологических нарушений во время неблагоприятных погодных явлений.

Большая работа была проведена по внесению изменений в техническую политику и договорные отношения в части решения проблем с «выпадающими» доходами от технологического присоединения. И здесь достигнутый положительный финансовый результат отражает усилия менеджмента и всех работников МРСК Центра в повышении эффективности своей работы в этом направлении. МРСК Центра является надежным партнером регионов в планировании и реализации программ территориального развития, обеспечивая потребности экономики в передающих мощностях.

Еще этот год запомнился тем, что

впервые отечественные производители оборудования смогли приобрести патент на разработки МРСК Центра, реализованные в рамках НИОКР. **Оксана Мищенко:** На мой взгляд, одним из значимых событий в электроэнергетике в части социального партнерства стало приобретение Межрегиональным отраслевым объединением работодателей поставщиков энергии общероссийского статуса. В настоящее время объединение действует в качестве Общероссийского отраслевого объединения работодателей поставщиков энергии (Союз «РаПЭ»). Таким образом, в электроэнергетике интересы работодателей в сфере социально-трудовых отношений представляют два одинаковых по статусу объединения работодателей, в которых состоят компании из разных сфер энергетического бизнеса. Самое главное, что цель объединений одна — стабильные социально-трудовые отношения в организациях электроэнергетики.

В 2016 г. приняты Федеральный закон «О независимой оценке квалификации» № 238-ФЗ, Постановление Правительства Российской Федерации № 1204 «Об утверждении Правил проведения центром оценки квалификаций независимой оценки квалификации в форме профессионального экзамена». Эти правовые акты вводят дополнительную систему оценки квалификации работников на фоне устоявшейся в электроэнергетике системы требований к квалификации персонала. Многие энергокомпании отмечают, что введение новой системы оценки квалификации работников может повлиять на сложившуюся отраслевую систему и, как следствие — повысить риски, связанные с безопасной эксплуатацией энергетических объектов. Считаю, что введение новой формы оценки требует времени, кропотливой работы участников и тщательного анализа первых результатов, поэтому процесс должен быть добровольным для компаний и профессионалов-специалистов и центры оценки должны завоевать своей работой

право стать достойным дополнением действующей системы подтверждения квалификации и аттестации в нашей отрасли.

В 2016 г. также у работодателей вызвало беспокойство внесение изменений в часть 6 ст. 136 Трудового кодекса Российской Федерации, направленных на повышение ответственности работодателей за нарушения законодательства в части, касающейся оплаты труда. Следует отметить, что сегодня в отрасли отсутствуют случаи невыплаты или изменения графика выплаты заработной платы сотрудникам. Но при этом в целях недопущения нарушений трудового законодательства социально ответственными работодателями Союз «РАПЭ» обращался в Минтруд России за разъяснениями по порядку действий компаний, применяющих в системах мотивации практику выплат вознаграждений по результатам работы за отчетные периоды времени (месяц, квартал, год). Разъяснения Минтруда России были представлены энергокомпаниям.

Андрей Калачев: Считаю, что 2016 г. не был богат событиями, имевшими влияние на энергетическую отрасль страны. Из положительных событий первым я бы назвал успех Минэнерго и лично министра А. Новака на переговорах в Дохе с ведущими странами мира по снижению суточной выработки нефти, что сразу привело к повышению мировых цен на нефть. Это было сделано впервые за годы существования ОПЕК. Вторым по значимости событием я бы назвал лоббирование Закона «Об альтернативных котельных», который, вероятно, будет скоро принят, что должно придать стимул решению проблем в теплоэнергетике страны. Что касается нашего направления, а именно экологизации угольной энергетики РФ, то, к сожалению, здесь никаких изменений на законодательном и событийном уровне особо не произошло. В «копилку» можно положить лишь успешное проведение конференции «УгольЭко-2016», силами НИУ МЭИ и консорциума «Феникс». Из от-

рицательных событий самым ярким, безусловно, стали уголовные дела против руководителей энергокомпаний (Дод, Вайнзихер и др.) и разочарование по поводу того, что Закон № 307 «О укреплении платежной дисциплины...», принятый в конце 2015 г., не привел к уменьшению неплатежей в энергетике, наоборот, неплатежи выросли на 10—40% в зависимости от региона.

Александр Вилесов: В рамках программы строительства новых мощностей «Т Плюс» в сентябре запустила последний энергоблок, построенный по договору о поставке мощности, в Академическом районе Екатеринбурга. Выполнив полностью обязательства по вводу 3 ГВт современных энерго мощностей общей стоимостью 127 млрд руб., «Т Плюс» учла актуальные вызовы времени в новой долгосрочной стратегии. Она опередила приоритетные направления развития бизнеса до 2020 г. Компания сфокусировалась на повышении эффективности генерирующих, теплосетевых и сбытовых активов группы в условиях устойчивого снижения спроса на электрическую и тепловую энергию. Результатом реализации стратегии должен стать рост показателя *EBITDA* на 25 млрд руб.

С точки зрения долгосрочных сигналов для отрасли теплоснабжения мы наконец увидели подвижки в рассмотрении целевой модели рынка тепла — правительство внесло соответствующие изменения в ФЗ «О теплоснабжении» в Госдуму РФ. Внедрение этой модели имеет судьбоносное значение для модернизации изношенной тепловой инфраструктуры и инвестиционной привлекательности отрасли. На рынке электроэнергии и мощности, несмотря на кризисные колебания в экономике, удалось зафиксировать долгосрочные параметры окупаемости ДПМ-проектов. Правительство утвердило корректировки в методику расчета цены на мощность, поставляемую по ДПМ, гарантировав учет доходности долгосрочных государственных облигаций.

Урегулирование ситуации в Воркутинском узле стало серьезной проверкой на прочность для компании и плохим симптомом для отрасли, где многие энергообъекты рискуют стать жертвой несбалансированных тарифов и хронических неплатежей. Для надежного прохождения текущего отопительного сезона «Т Плюс» осуществила беспрецедентную по объему ремонтную программу на Воркутинских ТЭЦ, вложив более 400 млн руб. в этом году.

Юрий Татарин: Если отбросить в сторону сопровождавшие информационное поле российской энергетики на протяжении года негативные новости, можно констатировать, что период активных законодательных преобразований в электроэнергетике закончился. Сейчас идет оценка результатов столь продолжительной реформы, в том числе оценка судебная. Прежде всего это касается вопросов тарифного регулирования, причем в отношении как энергосбытовых, так и электросетевых компаний.

В 2016 г. были реализованы положения Федерального закона от 03.11.15 № 307-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов». Примечательно, что, несмотря на императивность отдельных норм данного закона в части порядка применения штрафных санкций в отношении потребителей, суды в настоящее время принимают неоднозначные решения: с одной стороны, они продолжают практику снижения установленного законом размера неустойки, с другой — отказывают во взыскании штрафных санкций по надуманным основаниям и тем самым обесценивают преследуемые законом цели.

Кроме того, важные изменения коснулись ужесточения требований в отношении критериев отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям. Тем самым планируется дальнейшее сокраще-

ние количества указанных субъектов на рынке оказания услуг по передаче электрической энергии.

Среди новелл можно выделить принятые в 2016 г. Верховным судом РФ судебные акты, затрагивающие актуальные вопросы деятельности субъектов электроэнергетики. В частности, Определение Верховного Суда РФ от 25.07.16 по делу № 305-ЭС16-974, А41-25397/14 по вопросам об определении надлежащего ответчика при взыскании задолженности за потребленную электрическую энергию. В данном деле ВС РФ указал, что независимо от факта признания недействительной сделки по предоставлению органом местного самоуправления юридическому лицу в аренду имущества, оплачивать потребленную энергию должен фактический владелец имущества, а не собственник, поскольку в данном случае указанные расходы связаны не с предусмотренным ст. 210 ГК РФ бременем содержания имущества, а с его фактической эксплуатацией. Несмотря на безусловную юридическую верность данной позиции, этот вывод суда предоставляет больше возможностей для злоупотреблений со стороны недобросовестных участников гражданских правоотношений.

Примечателен также и подход ВС РФ к вопросам тарифного регулирования в отношении сетевых организаций в контексте передачи электросетевого оборудования от одной сетевой компании к другой в течение периода регулирования. По мнению ВС РФ, утвержденное тарифное решение по существу представляет собой сбалансированный план экономической деятельности электросетевого комплекса региона на период регулирования. Действия, намеренно совершенные в обход тарифного решения (в том числе по использованию объектов электросетевого хозяйства, сведения о которых сетевые организации не подавали в регулирующий орган), влекут к перераспределению котловой тарифной выручки не в соответствии с утвержденным

тарифным решением, чем нарушается сам принцип государственного ценового регулирования услуг по передаче электроэнергии. Следствием подтверждения факта отсутствия вынужденных действий по передаче объектов электросетевого хозяйства между сетевыми компаниями является отказ в удовлетворении иска, в том числе с возможностью квалификации действий смежных сетевых организаций как злоупотребление правом.

В Определении ВС РФ от 08.08.16 № 302-ЭС15-20127 суд рассматривал вопрос о возможности применения одноставочного тарифа в случае опосредованного присоединения через объекты по производству электрической энергии. В результате суд указал, что услуги, оказанные в отношении потребителей, присоединенных к сетям сетевых организаций через энергетические установки производителей электрической энергии, должны оплачиваться по ставке на содержание сетей, которая устанавливалась исключительно в двуставочном тарифе. Субъекты электроэнергетики не вправе самостоятельно изменять тарифы, утвержденные решениями регулирующих органов в соответствии с действующим законодательством. Применение в расчетах с потребителем электрической энергии одноставочного тарифа, уменьшенного на ставку технологического расхода (потерь) в сетях как составляющую другого тарифа, противоречит ст. 424 ГК РФ, п. 4 ст. 23.1 Закона об электроэнергетике, п. 81 Основ ценообразования, п. 35 Правил 6 № 1178, п. 55 Методических указаний.

Таким образом, в 2016 г. основные усилия правоприменительной практики в энергетике направлены на упорядочение экономических отношений между субъектами энергетики, а также на разрешение ключевых спорных вопросов, обусловленных неоднозначной трактовкой отдельных положений публичных правил применения цен и тарифов в электроэнергетике.

2

Как, по Вашему мнению, будет работать энергоотрасль в 2017 г.?

И. М.: Вопрос о модернизации генерирующих мощностей станет главной отраслевой темой ближайших лет. Текущие избытки мощностей могут обернуться дефицитом уже через 10—15 лет, ведь в России доля генерирующего оборудования, эксплуатируемого за пределами нормативного срока службы, составляет более 53%. Программа ДПМ уже реализована на 86% и в 2017 г. будет завершена.

До последнего времени обсуждались только вопросы регулирования рынка электроэнергетики и мощности, про модернизацию решили на время забыть. В итоге к 2021 г. более 70 ГВт исчерпает парковый ресурс (старше 40 лет) и будет нуждаться в выводе, модернизации или консервации. Значительно сократился потенциал отечественного энергомашиностроения из-за снижения научно-технических разработок и объемов строительства. Поэтому потребуются значительные инвестиции для проведения комплексной модернизации энергетической отрасли.

В настоящее время в модели рынка электроэнергии и мощности нет четких правил реализации инвестиционных проектов и гарантий того, что они не будут меняться.

Решая вопросы обновления оборудования, генерирующие компании не могут быть уверены в осуществлении своих долгосрочных инвестиционных планов, т.к. ежегодно дорожает топливо, нет государственных гарантий возврата инвестиций. Ситуацию может изменить только консолидированная позиция энергомашиностроителей и генераторов в работе с регуляторами рынка.

Вот одно из предложений. Начинается выход мощности из ДПМ и продажа ее в КОМ, к концу 2025 г. более 95% объектов ДПМ перейдут в КОМ. Поскольку цена ДПМ выше цены КОМ в несколько раз, с каждым

годом будут высвобождаться крупные суммы денег потребителей. Оценочно к 2025 г. это суммарно составит более 625 млрд руб. Высвобождающиеся суммы возможно направить на новые программы обновления мощностей, аналогичные программе ДПМ, либо на увеличение цены КОМ в текущей модели. В противном случае деньги перестанут работать, а рынок не получит 20—25 ГВт новой (модернизированной) мощности, в которых нуждается с учетом стремительного старения фондов.

Е. Ф.: Мы ожидаем, что в 2017 г. будут предприняты шаги по совершенствованию розничных рынков для развития конкуренции. Как уже было сказано, это касается запуска модели эталонного сбыта и принятия конкретных решений по либерализации отношения на розничных рынках электроэнергии.

Опасения вызывает проект федерального закона по лицензированию энергосбытовой деятельности. В зависимости от конкретной реализации данного закона и подзаконных актов отрасль может стать либо более привлекательной для бизнеса, либо, наоборот, еще более рискованной.

Серьезной проблемой остается платежная дисциплина на розничных рынках. По данным АО «ЦФР», на конец ноября задолженность потребителей перед гарантирующими поставщиками и энергосбытовыми компаниями на рознице составляла порядка 260 млрд руб.

В уходящем году был разработан ряд подзаконных актов, необходимых для исполнения Федерального закона № 307-ФЗ об укреплении платежной дисциплины за энергоресурсы. Мы надеемся, что принятие этих документов поможет в решении проблемы неплатежей. Вместе с тем надо отметить, что даже с учетом планируемых правок законодательство разрешает недостаточно жесткие меры в отношении неплательщиков (особенно тех, кто относится к «неотключаемым» потребителям), а в ряде случаев — в вопросах

законной неустойки и предоставления финансовых гарантий — предъявляет гораздо более жесткие требования к ГП за неоплату услуг по передаче сетевым компаниям, чем к конечным потребителям за неоплату электроэнергии гарантирующим поставщикам.

Мы ожидаем принятия в 2017 г. законопроекта по переходу ресурсоснабжающих организаций и потребителей на прямые договоры. Эта инициатива активно обсуждалась в течение 2016 г., ее реализация будет способствовать укреплению платежной дисциплины посредством исключения из цепочки расчетов недобросовестных управляющих компаний. Сейчас ведется доработка законопроекта с учетом некоторых аспектов, в частности, рассматривается возможность сохранения при переходе на прямые отношения удобного для граждан единого платежного документа. При этом концепция законопроекта остается без существенных изменений: она по-прежнему предполагает возможность расторжения договора между УК и ресурсоснабжающей организацией (по инициативе любой из сторон) и переход последней на прямые договоры с гражданами.

Работа отрасли в следующем году во многом будет связана с реализацией мероприятий дорожной карты «Энерджинет». По итогам заседания президиума Совета при Президенте России по модернизации экономики и инновационному развитию премьер-министр России Д. Медведев дал ряд поручений министерствам и ведомствам совместно с рабочей группой «Энерджинет» (представители Ассоциации ГП и ЭСК входят в группу по нормативно-правовому регулированию). Одно из поручений — представить в правительство до 1 июня 2017 г. предложения по перспективной модели розничного рынка электрической энергии с применением интеллектуальных распределительных электрических сетей, объектов распределенной генерации, в том числе объектов ВИЭ,

накопителей энергии, потребителей с собственной генерацией и потребителей с управляемой нагрузкой. Дорожная карта предусматривает реализацию ряда пилотных проектов, а также определяет необходимые условия для развития кадрового потенциала, способного решать новые задачи. Кроме того, для создания и внедрения новых технологий требуется совершенствование нормативной базы. В частности, на уровне законодательства планируется закрепить новые виды участников рыночных взаимоотношений («активный» потребитель, «потребитель — производитель электрической энергии», «виртуальная электростанция» и др.).

С. М.: Неблагодарное это занятие — предсказания, но уже очевидным будет адаптация работы отрасли к новым условиям. Энергетика до 2016 г. развивалась исходя из прогнозов роста ВВП и увеличения спроса на электрическую и тепловую энергию. Реалии же таковы, что рост ВВП, мягко говоря, скромный, а мощности по производству энергии избыточны. Изменение внешних условий развития отрасли, безусловно, вызовет новую расстановку приоритетов. В новых условиях в качестве этих приоритетов могут стать инновационные направления развития отрасли, такие как «интеллектуальная энергосистема», «промышленный интернет», ВИЭ. Безусловно, будут совершенствоваться рыночные механизмы работы отрасли и работа в условиях дефицита инвестиций. Семнадцатый год пройдет под знаком внедрения новых НТД и гармонизации их требований к различным субъектам энергетики. Это большая и трудная задача. В области работы с персоналом усилия будут сосредоточены на повышении его компетенции и надежности производственной деятельности через внедрение требований профстандартов и совершенствования систем профподготовки. С учетом дальнейшего осознания отрасли как единого механизма будет расти значимость координации усилий ее

субъектов через различные формы взаимовыгодного объединения усилий. При этом отрасль по-прежнему будет оставаться драйвером развития экономики и уж точно — гарантом социального развития регионов и экономики России как единого экономического механизма.

А. П.: Сегодня в условиях жестких тарифных ограничений и нерешенности проблем с убыточностью льготного технологического присоединения развитие компаний возможно только при 100%-ной оплате потребителем затрат, которые несет компания, выполняя договор на его техприсоединение к сетям. Здесь всем заинтересованным сторонам необходимо скорее найти способ обеспечить баланс интересов потребителей, электросетевых компаний и экономики в целом.

Актуальными также остаются вопросы, связанные с повышением надежности электросетевых компаний. Основной задачей для нас было и остается надежное электроснабжение потребителей. Подчеркиваю, важна не безаварийность, а бесперебойность. Авария — это забота наша, а не потребителя. Вторая задача вытекает из первой: если уж произошел сбой в электроснабжении, он должен быть минимальным по времени. И здесь можно добиться существенного улучшения за счет изменения конфигурации сети, внедрения информационных технологий. Это повысит наблюдаемость сети. Одно дело искать место повреждения линии, когда человек физически осуществляет обход многокилометрового участка по непроходимым сугробам, другое, когда диспетчер в центре управления сетями точно определяет место обрыва. Во втором случае время прибытия аварийно-восстановительной бригады к месту технологического нарушения гораздо меньше.

О. М.: Электроэнергетика обладает уникальным капиталом — высококвалифицированным персоналом, от которого зависит надежная и безопасная эксплуатация энергетических

объектов. В условиях ограниченных государственным регулированием финансовых возможностей компании могут сталкиваться с проблемами привлечения и удержания квалифицированного персонала. Среди проблем также можно назвать старение персонала и выход на пенсию специалистов, обладающих уникальными знаниями и огромным опытом. Выстраивание эффективных социально-трудовых отношений в энергокомпаниях возможно при наличии конструктивного диалога работодателей с профсоюзными организациями, ответственном исполнении обязательств каждой из сторон социального партнерства. В основу регулирования социально-трудовых отношений организаций, входящих в состав Союза «РАПЭ», положены коллективные договоры, заключенные с учетом региональных рынков труда и финансовых возможностей компании. Многообразный опыт организаций подчеркивает необходимость развития гибких решений в регулировании социально-трудовых отношений, предоставления востребованного социального пакета, комплексных подходов в сфере охраны труда и здоровья работников. Думаю, что мастерство персонала и грамотная кадровая политика руководства компаний будут способствовать надежной и безаварийной эксплуатации энергообъектов.

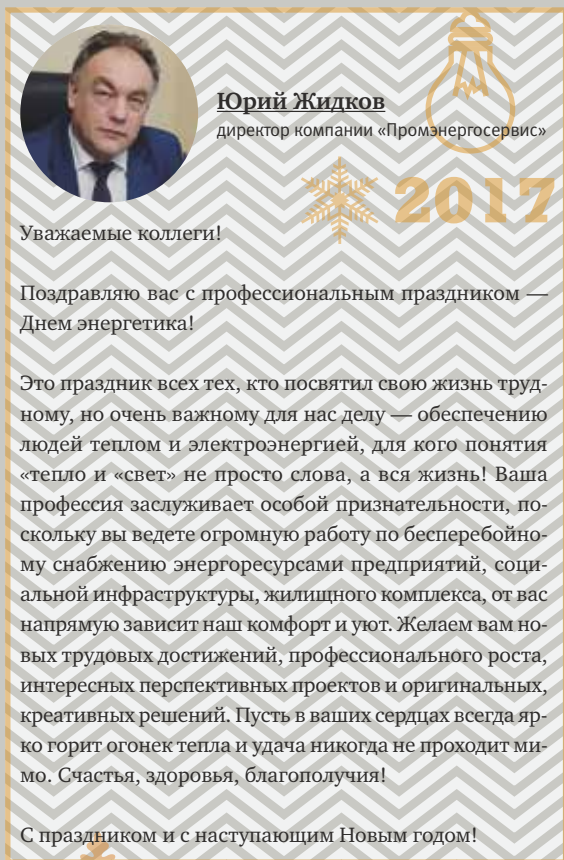
Союз «РАПЭ» запланировал на 2017 г. ряд проектов, направленных на информирование организаций электроэнергетики о ситуации и трендах на региональных рынках труда, о передовых практиках энергокомпаний, уровне заработных плат ключевых профессий в генерирующих компаниях.

Среди событий 2016 г. привлекает внимание крупный проект Союза «РАПЭ» — Обзор заработных плат ключевых профессий генерирующих компаний. С учетом проявленного интереса генерирующих компаний отрасли к этому вопросу мы планируем продолжить реализацию проекта и в 2017 г.

А. К.: Мой прогноз на 2017 г. сводится к тому, что цена на нефть, скорее всего, будет расти, но это даст возможность правительству ужесточить перевод энергорынка на рыночные механизмы ценообразования тарифов, а значит, у энергокомпаний на первый план выйдет повышение внутренней эффективности операционной деятельности, что неминуемо приведет и к банкротствам, и к кадровым решениям, и к разукрупнению энергетических компаний. Кроме того, будет ужесточаться экологическое законодательство РФ, особенно по экологическим платежам, с учетом того, что 2017-й назван годом экологии.

Произойдет рост потребления электроэнергии и тепла из-за более холодной зимы по сравнению с зимами последних 15 лет и наметившегося роста экономики. Будут реализовываться небольшие проекты (100—150 МВт) по ВИЭ, однако их доля в топливно-энергетическом балансе страны будет по-прежнему невысока. Обострится вопрос энергоснабжения Калининградской области в связи с планами отключения стран Прибалтики от ЕЭС России и переключения ее на ЕЭС Евросоюза. Соответственно возникнут большие проблемы с излишками энерго мощностей на Северо-Западе России. «Интер РАО» может потерять монополию на продажу электроэнергии на экспорт. Начнется внедрение новых технологий в традиционную энергетику с целью повышения ее эффективности. Усилится разворот в сторону экологизации традиционной энергетики. Будет ужесточена система сбора платежей с рынка за электроэнергию и тепло. Наши энергетики переживут и этот непростой год, станут еще сильнее и профессиональнее.

А. В.: Мы надеемся, что в 2017 г. удастся принять целевую модель рынка тепла, обсуждаемую уже несколько лет, и начать ее реализацию в пилотных городах. Со своей стороны, «Т Плюс» планирует активнее применять уже существующие механизмы модернизации в теплоснабже-



Юрий Жидков
директор компании «Промэнергосервис»

Уважаемые коллеги!

Поздравляю вас с профессиональным праздником — Днем энергетика!

Это праздник всех тех, кто посвятил свою жизнь трудному, но очень важному для нас делу — обеспечению людей теплом и электроэнергией, для кого понятия «тепло и «свет» не просто слова, а вся жизнь! Ваша профессия заслуживает особой признательности, поскольку вы ведете огромную работу по бесперебойному снабжению энергоресурсами предприятий, социальной инфраструктуры, жилищного комплекса, от вас напрямую зависит наш комфорт и уют. Желаем вам новых трудовых достижений, профессионального роста, интересных перспективных проектов и оригинальных, креативных решений. Пусть в ваших сердцах всегда ярко горит огонек тепла и удача никогда не проходит мимо. Счастья, здоровья, благополучия!

С праздником и с наступающим Новым годом!

нии — заключать инвестиционные соглашения с регионами о совместном управлении и финансировании тепловой инфраструктуры, участвовать в конкурсах на концессию в теплосетях.

В сфере регулирования торговли электроэнергией и мощностью мы ожидаем дальнейших шагов по формированию розничного и оптового рынка электроэнергии. Принятая в прошлом году модель долгосрочного конкурентного отбора мощности уже доказала свою эффективность, генерирующие компании постепенно отказываются от лишних мощностей. Для отрасли важно, чтобы государство определилось с механизмом модернизации морально и физически устаревшего энергооборудования, а также либерализовало отношения на розничном рынке.

Ю. Т.: В части прогноза работы энергоотрасли в 2017 г. с правовой точки зрения хотелось бы отметить:

- снижение числа споров, вызванных коллизиями законодательства (прежде всего в сфе-

ре электроэнергетики) с учетом прецедентных по своей сути судебных актов ВС РФ;

- корректировку законодательства в целях улучшения платежной дисциплины;
- формирование нормативной базы в сфере теплоснабжения в части внедрения «альтернативной котельной»;
- унификацию правил доступа к инфраструктуре;
- снижение количества территориальных сетевых организаций (ТСО), а также укрупнение существующих ТСО;
- ужесточение государственной тарифной политики с целью снижения темпов роста регулируемых цен.

З *Что бы Вы пожелали своим коллегам в преддверии Дня энергетика, Нового года и Рождества?*

И. М.: Дорогие коллеги! Сердечно поздравляю вас с профессиональным праздником — Днем энергетика и наступающим Новым годом! Профессия энергетика была и остается одной из самых уважаемых и почитаемых в обществе. Вы несете миру радость, свет и тепло. От стабильной работы энергетической отрасли напрямую зависит надежное функционирование других сфер экономики. Мы по праву гордимся своими специалистами: рабочими, инженерами, руководителями, которые с честью продолжают славные трудовые традиции, заложенные старшим поколением энергетиков. Уверен, что ваш профессионализм, добросовестное отношение к делу и в дальнейшем будут направлены на решение новых масштабных задач, развитие и процветание России. От всей души желаю вам и вашим семьям крепкого здоровья, благополучия, новых жизненных достижений и профессиональных высот!

Е. Ф.: Ярких идей и оптимизма, неискажаемой энергии и финансовой ста-

бильности. Пусть этот год принесет радость от реализованных проектов и откроет новые горизонты. Хочу пожелать коллегам, чтобы в следующем году были приняты необходимые решения для развития оптового и розничных рынков электроэнергии.

С. М.: В преддверии нашего профессионального праздника, Дня энергетика, хотелось бы пожелать нам всем мирного неба над головой, здоровья, семейного благополучия, творческих успехов и удачи.

А. П.: В наступающем году нам всем предстоит продолжить осуществление программы развития электрических сетей в регионах присутствия, а также «стоять на страже», обеспечивая надежное электроснабжение миллионов наших потребителей. Поэтому в преддверии профессионального праздника — Дня Энергетика и Нового года от всего сердца хочу пожелать коллегам новых профессиональных успехов и достижений, крепкого здоровья, счастья и благополучия. Пусть в Новом году у вас реализуются все задуманные планы и осуществляются самые смелые мечты!

О. М.: Поздравляю всех с профессиональным праздником — Днем энергетика и наступающими Новым годом и Рождеством! Желаю вам профессиональных успехов, стабильной работы, креативных решений, крепкого здоровья, успехов, радости и благополучия!

А. К.: Желаю всем энергетикам здоровья, тепла и радости в их семьях и домах. Реализации самых сокровенных планов и надежд!

А. В.: Желаю коллегам по-настоящему русской морозной зимы за окном, но без резких перепадов температуры. Тепла и уюта вашей семье и вашим клиентам!

Ю. Т.: В преддверии Дня энергетика, Нового года и Рождества профессиональным работникам энергоотрасли хотелось бы пожелать успехов в их нелегком труде, новых достижений в части обеспечения надежности работы энергооборудования, а также благополучия, несмотря на экономическую ситуацию.